



## Referat af møde i Naturvejledning Danmarks bestyrelse, d. 15/1 2025

**Til stede:** Jakob Walløe Hansen, Bjarke Birkeland, Maria Mortensen, Sam Sørensen, Bodil Espersen, Franz Holmberg, Søren Rafn, Christine Ditlefsen, Jakob Simonsen (sekretariatet, referent)

### I. Undersøgelse af NVDKs styrkepositioner i forhold til vision/mission, med afsæt i revideret strategi med kommentarer

#### Status for strategirevidering:

*Jakob Walløe og Jakob Simonsen berettede kort om besøg hos regionale netværk og samarbejdspartnere, og præsenterede nogle centrale pointer. Herunder, at udefra set fylder medlemsdelen meget, når det underforstås, at NVDK jo er en medlemsbaseret forening. Bestyrelsen ønsker dog fortsat at udvikling af medlemstilbud træder tydeligt frem. Der kan måske vinkles i retning af udvikling af organisationen og netværk (som jo samlet set er et middel til at tilgodese medlemmernes interesser og behov)*

**SWOT-analyse:** I forhold til at realisere vision og udfylde missionen, hvad er så vores styrker, svagheder, muligheder og trusler.

*Bestyrelsen lavede en SWOTanalyse og kommenterede efterfølgende. Sammenskrivning udsendes separat.*

**Kernefortælling:** Hvordan kan kernefortællingen kvalificeres ud fra det fundne resultat

*Det udleverede udkast blev kommenteret, og der blev skrevet til – leveret forslag. Ny version sammenskrevet udsendes separat.*

### II. Undersøgelse og optimering af bestyrelsens funktion

Bestyrelsen drøftede sin nuværende organisering med afsæt i mødet d. 21/11 2024 og anbefalingerne fra konsulent Niels Henriksen.

*Følgende centrale punkter kom frem:*

- *Vigtigt at fastholde at bestyrelsen er medlemmernes demokratisk valgte organisationsledelse*
- *Den individuelle motivation er meget forskellig: Fra overvejende strategisk ledelse til frivillig bistand til organisationens drift.*
- *Vigtigt at ingen bliver ekskluderet. Hyppige møder i forretningsudvalget er nødvendigt af hensyn til et agilt samspil med sekretariatet – men det må ikke ske på bekostning af bestyrelsens sammenhængskraft.*
- *Vigtigt at have fokus på bestyrelsens kompetencer i forhold til implementering af strategien. Også som grundlag for fremtidig rekruttering til bestyrelsen.*



Det blev besluttet, at forretningsudvalget fremlægger en forslag til en køreplan på kommende bestyrelsesmøde.

### III. Prioritering af NVDKs opgaver 2025

Med afsæt i strategirevidering og pkt. I og II besluttede bestyrelsen at prioritere følgende opgaver i 2025:

1. At styrke de organisatoriske rammer i bestyrelsen
  - Udfærdige arbejdsbeskrivelse/forventningsafstemning for bestyrelsesmedlemmer
  - Øge fokus på nødvendige kompetencer i rekruttering til bestyrelsen
  - Undersøge muligheden for at inddrage eksterne ressourcer i bestyrelsesarbejdet
2. Indgå i en eksternt faciliteret proces sammen med sekretariatet om at skabe sammenhæng og trivsel i hele organisationen
3. Udvikle NVDKs årskonference
  - Bedre sammenhæng mellem årskonferencer og den centrale strategi for organisationen
  - Bredere målgruppe for at styrke fagligheden i det samlede felt af naturformidling (naturdannelse)
4. Styrke den decentrale struktur (netværk)
  - Konsolidere de nye rammer for de faglige netværk
  - Service-tjek af regionale netværk
5. Udvikle NVDKs uddannelsespraksis, herunder partnerskabsaftaler
6. Udvikle og konsolidere kommunikationspraksis

Forankring i bestyrelsen:

- Pkt. 1 og 2 varetages af formandskabet
- Pkt. 3 varetages pt. af BE, som kontaktperson til Københavns-netværket. På sigt vil der være behov for en ansvarsperson for årskonferencerne generelt
- Pkt. 4: Forslag om oprettelse af et netværks-udvalg under bestyrelsen fremlægges på kommende bestyrelsesmøde
- Pkt. 5: Uddannelsesudvalget
- Pkt. 6: Kommunikationsudvalget

Derudover prioriteres, med mandat til sekretariatsledelsen:

- Udvikling af projekter til fondssøgning
  - Projekterne skal ligge i forlængelse af organisationens strategi, og så vidt muligt skabe viden og aktiviteter, som ligger i forlængelse af medlemmernes efterspørgsel
- Aftaler om strategiske partnerskaber (med godkendelse i bestyrelsen)



Prioriteres ikke i 2026:

- Udvikling af kommercielle partnerskaber/sponsoraftaler
- Strategi og plan for deltagelse i Naturmødet (Hirtshals) og Folkemødet på Bornholm
- Strategi for public affairs/interessevaretagelse

#### **IV. Forslag til vedtægtsændringer**

*Punktet udsat til d. 12/3*

#### **V. Nogle tanker om organisering af NVDKs kursusvirksomhed**

*Søren Rafn og Sølvi Degnegaard gav en status og perspektiv på uddannelse og kurser.*

#### **VI. Orienteringer**

Søren Rafn og Jakob Simonsen deltager i Friluftsrådets Generalforsamling d. 27/4.

**CD:** Thomas B. afgår som webugle udgang 2025

#### **VII. Evt.**

<jeg har ikke noteret noget her – JS>

*0602 2024 Jakob Simonsen*

*Godkendt 1002 2025*